
창업과 윤리경영

Chapter 7 – 창업의 자금조달과 운용



OVERVIEW

- 창업자금의 의의
- 창업자금조달계획 수립
- 창업자금 조달방법
- 창업 자금지원제도



제1절 창업자금의 조달

1. 창업자금의 종류

- 창업성공의 결정적인 요인
- 안정적인 **창업자금의 조달과 운용**이 성공적인 창업을 위해 중요한 요소
- 창업에 필요한 자금으로 **시설자금과 운전자금**으로 구분
- **시설자금** : 점포의 개점초기 소요되는 자금(토지, 건물, 기계등 이 설비 구입 자금)
 - ① 사업장 확보 비용, 필요집기 및 비품 구입비
 - ② 제조업의 경우 생산설비 구입비
 - ③ 현금성 자금
- **운전자금** : 사업개시 후 제품(서비스)를 판매하여 기업이 현금이 들어올 때까지 점포운영에 필요한 **재료비, 인건비, 경비** 등 필요한 자금

제1절 창업자금의 조달

2. 창업자금의 중요성

- 창업자의 아이템이 제품화되기 위해서는 **생산요소와 자금들이 결합되어야 함**
- 원재료, 부품, 자재, 생산기술, 기계 및 설비, 노동력, 공장 등은 자금이 투입으로 취득이 가능하다
- 안정적인 창업자금의 조달과 운용이 성공적인 창업을 위해 중요한 요소
- 동일한 제품을 생산하는 기업들의 기술수준은 기술개발을 위한 투자금액에 비례하므로 제품생산기술도 역시 자금의 조달과 운용에 영향을 받는다.
- 성공적인 창업을 위해서는 충분한 창업자금의 확보 선행
(3년이 내 문다는 업체가 50%넘는다 : 결정적인 사업 실패의 원인은 창업자금의 부족)
- 창업자금은 핏줄

제1절 창업자금의 조달

3. 창업자금조달계획 수립

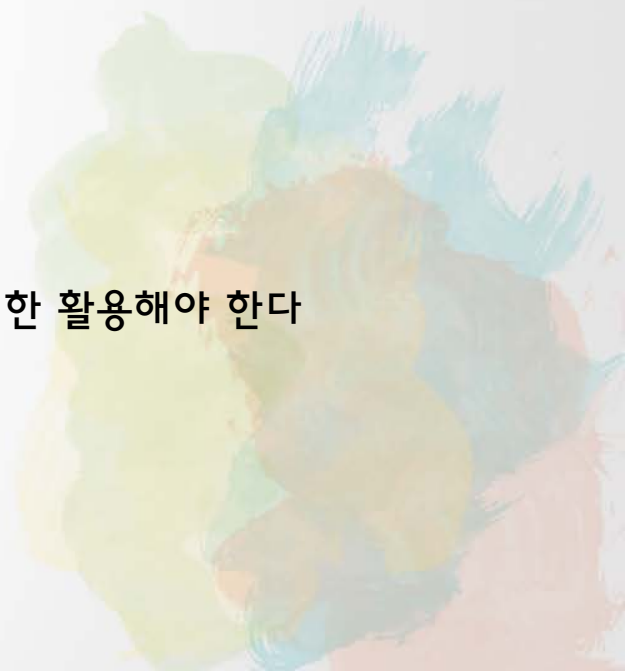
(1) 창업에 따른 소요자금을 예측한다.

- 창업 전 창업에 필요한 총소요 자금을 정확히 산정하는 일은 현실적으로 어렵다
- 계획과 창업활동 이후 경영활동에 차이가 발생으로 인한 예상치 못한 자금 지출
- 추정소요금액 약 1.5배 ~ 2배

(2) 장기적인 계획하에서 자금조달을 준비한다.

(3) 정책자금을 최대한 활용한다.

- 정부의 정책자금은 대부분 5~7% 이하의 장기저리자금
- 기업의 금융비용을 덜어주고, 경쟁력 제고에 직결되므로 최대한 활용해야 한다



제1절 창업자금의 조달

3. 창업자금조달계획 수립

(4) 최소한 사업장의 임대는 자기자본으로 한다

- 소자본 창업하는 이들의 한결 같은 얘기임
- 불확실한 부동산 경기, 권리금 상승 등
- 사업장 임대료 및 운영자금까지 빌려 써야 한다면 손익 맞추기가 어렵다.



제1절 창업자금의 조달

4. 창업소요자금표 작성요령

(1) 창업소요자금표의 구성

- 사업규모, 종류에 따라 형태나 비용항목들이 상이하다

\ (창업소요자금 총괄표)

구분	비용항목	금액
시설자금(자산구입)	유,무형 고정자산 및 기타 자산매입비	
운전자금(경비)	인건비,재료비,경비 등	
에비자금	시설, 운전자금의 10%정도	
계		

제1절 창업자금의 조달

(2) 소요자금 내역서 작성요령

1) 시설자금 내역서 작성 (소요자금 시설 내역서)

구분		금액	비고
시 설 자 금	대지매입		세금 포함(취득세,등록세,각종부담금)
	건물건축		인허가비용, 설계비용 포함
	부대공사		전기,통신,상하수도,냉난방 구축물 포함
	(사업장 매입)		세금포함(취득세,등록세)
	(임차 보증금)		건물수선비용
	생산설비		(생산설비내역서 기준)
	부대시설		전후방 관련시설, 공구,기구, 소모품 포함
	차량운반구		(견적서 기준)
	사무집기 비품		(세부내역서 기준)
	가맹비		(계약서 기준)
	인테리어비		(공사 내역서 기준)
	기술사용료		(계약서 기준)
	회사설립비		주식발행비,등록세 등 세금 포함
	소계		

제1절 창업자금의 조달

(2) 소요자금 내역서 작성요령

2) 운전자금 내역서 작성 (소요운전자금 내역서)

구분		금액	비고
운 전 자 금	인건비		기본급, 상여금,수당 등
	재료비		초도상품비, 원, 부자재비 등
	경비		
	• 임차료		임대사업장인 경우
	• 관리비		전력비,수도광열비
	• 외주가공비		하청업체수수료
	• 운반비		포장하역비 포함
	• 교통비		차량유지비 포함
	• 세금과 공과		각종 공과금
	• 보험료		회사재산에 대한 보험료
	• 복리후생비		종업원 건강보험, 식대, 국민연금 등
	• 소모품비		공구,기구 집기비용
	• 기타경비		도서인쇄비, 연구개발비, 접대비 등
소계			

제2절 창업자금조달방법

1. 창업자금을 조달할 때 고려해야 할 요인

(1) 자본비용

- 자본비용 : 조달된 자금사용에 대한 지급대가
- 자금을 조달할 때는 자본비용에 대한 투자수익 고려해야 함

(2) 자금조달기간과 자금의 용도

- 자금조달 소요기간과 필요한 용도 충분히 고려 자금을 조달

(3) 경영권

- 대주주는 자금조달의 원천을 고려할 때 기업의 소유권과 경영통제에 미치는 영향을 민감하게 고려

(4) 재무위험

- 자금조달 원천이 타인자본인 경우 재무상의 위험을 신중하게 고려

(5) 기타

- 기업의 성장성, 금융시장의 여건, 경비변동과 시장전망 등 충분히 고려

제2절 창업자금조달방법

2. 창업자금을 조달방법

(1) 자기자금조달계획

- 창업 시 자금자금 중 50%이상의 자기자금 확보 - **경영권 확보**
- 상품지식, 거래처확보, 경영시스템 안정 등의 사업기반 안정적으로 다진 후에 그 사업에 대해 자신이 생기면 자금을 늘려서 사업규모 확대

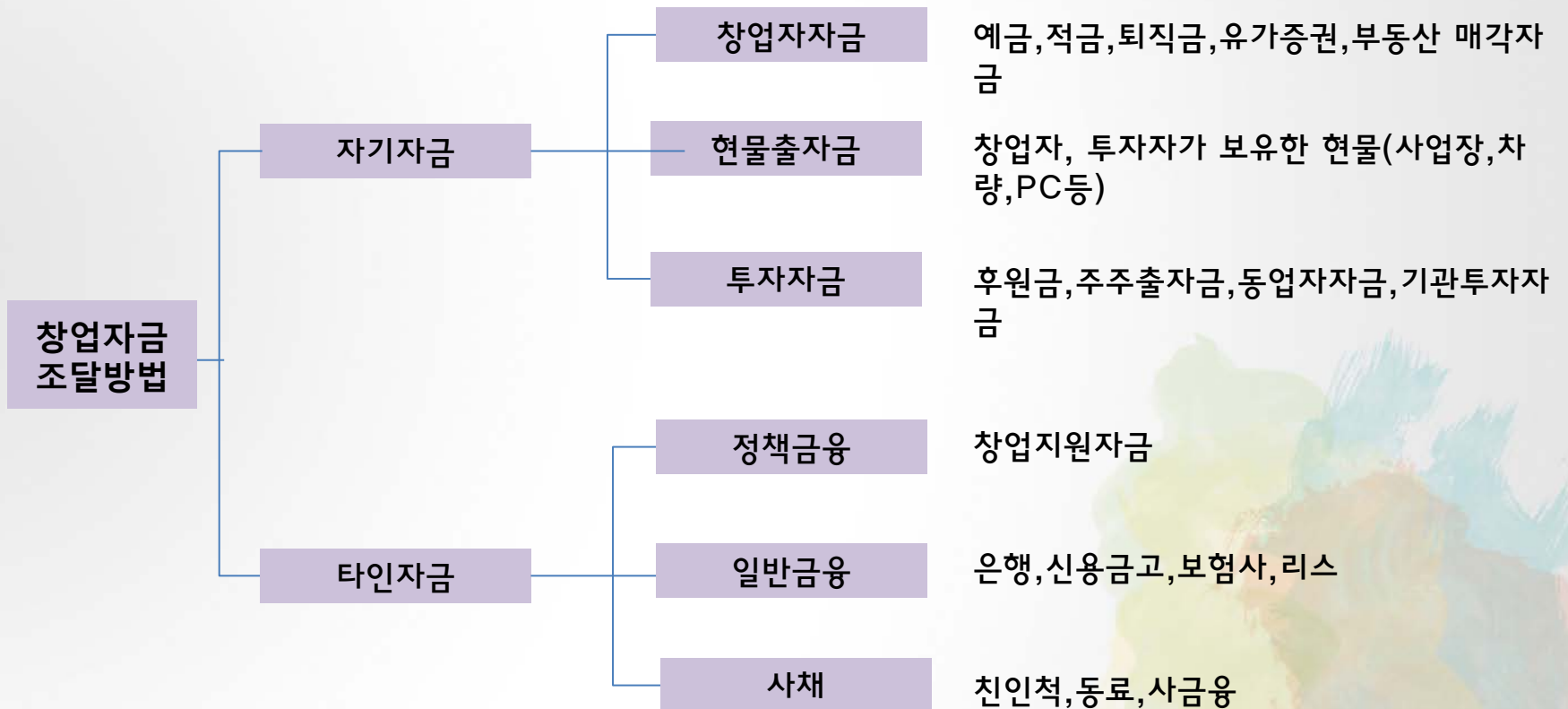
(2) 타인자금조달계획

- 금융기관 대출 또는 개인적으로 사람을 통한 차입(사채)
 - 조달 시 고려사항
- ① 필요한 차입금의 규모는 정확하게 계산하였는가?
 - ② 담보나 보증이 가능한가?
 - ③ 상환목표는 수립되어 있는가?
 - ④ 금융기관의 선택은 적절한가?
 - ⑤ 차입 이유를 은행에 납득시킬 수 있는가?
 - ⑥ 차입시기와 차입기간은 적당한가?
 - ⑦ 은행대출의 일반적인 절차 숙지



제2절 창업자금조달방법

2. 창업자금을 조달방법



제2절 창업자금조달방법

2. 창업자금을 조달방법

(3) 담보제공계획서

－ 채권확보를 위해 창업자에게 빌려주는 자금에 상응하는 담보제공을 요구

1) 담보제공방법

구분	부동산				예.적금 등		보증서
	대지	건물	주택	기타	예.적금 및 상호부금	상장유가증권	
자체담보							
타인담보							

2) 담보제공내용

① 부동산

담보종류	소유자	소재지	면적,수량	타권리여부	최근감정금액
대지					
건물					
주택					
기타					

제2절 창업자금조달방법

2. 창업자금을 조달방법

(3) 담보제공계획서

② 예·적금 등

담보종류	소유자	소재지	면적,수량	타권리여부	최근감정금액
예.적금 상보부금					
상장유가증권					

③ 보증서 등

- － 신용보증서(기술신용, 지역신용보증조합 포함), 은행지급보증서, 보험보증증권 및 부동산 신탁 수익증권 발급계획

제2절 창업자금조달방법

3. 현금흐름표

- 창업자가 정확한 소요자금 추정하고 자금조달계획표 작성하는 것은 기본
- 현금흐름표란 현금 입,출금을 나타내는 것. 즉 돈의 흐름을 기간별로 작성하는 표
- 자금흐름을 예측하여 현금흐름표를 작성해두고 자금관리
- 현금잔고(-)가 되지 않도록 유의



제3절 창업자금지원제도

창업자금지원기관의 자금지원 내용(2011년 현재)

자금지원기관	자금지원내용	지원금액
소상공인진흥원	우선지원자금	5천만 원
	나들가게 지원자금	1억 원
	정책목적자금	5천만 원
한국여성경제인연합회	저소득 여성가장 생계형 창업지원	3천만 원 이내
미소금융재단	프랜차이즈 창업자금, 창업임차자금 등	5천만 원
햇살론	사업운영자금, 창업자금 등	5천만 원
지자체 지원자금 (서울, 경기, 강원 등)	소상공인 창업자금 및 운영자금 등	유동적

제3절 창업자금지원제도

1. 소상공인 정책자금

- 창업자가 정확한 소요자금 추정하고 자금조달계획표 작성하는 것은 기본
- 현금흐름표란 현금 입,출금을 나타내는 것. 즉 돈의 흐름을 기간별로 작성하는 표
- 자금흐름을 예측하여 현금흐름표를 작성해두고 자금관리
- 현금잔고(-)가 되지 않도록 유의



제3절 창업자금지원제도

소상공인진흥원 정책자금

자금종류	자격 및 대상
우선지원자금	창업 • 경영개선교육 또는 자영업컨설팅을 이수한 소상공인
나들가게 지원	나들가게 선정업체
프랜차이즈 가맹점 창업지원	프랜차이즈 수준평가 3등급 이상 받은 브랜드 중 지원제외업종 이외의 가맹점을 운영하고 있는 자
시니어 창업지원	시니어 창업스쿨 수료 또는 시니어관련 컨설팅을 15시간 이상 수진하고 총괄 매니저의 추천을 받은 자 중 지원제외업종 이외의 사업을 영위하고 있는 소상공인
신 사업개발지원	신 사업 모델개발지원사업 또는 아이디어 상업화 지원사업에 참여한 소상공인
장기실업자 창업지원	<ul style="list-style-type: none"> • 장기실업자 : 피보험자로 구직등록 6개월 후 창업 • 실직여성가장 : 피보험자로 부양가족(6개월 이상)이 있는 소상공인 • 실직고령자 : 피보험자로 구직등록 후 창업자(55세 이상)
재해소상공인지원	매년 발생가능성이 높은 집중호우, 태풍, 화재 등으로 피해를 입은 재해 소상공인으로서 재해확인증을 발급받은 자
물가안정 모범업소 지원	행정안전부로 부터 물가안정에 기여한 공로로 물가안정모범업소로 지정된 사업장을 운영 중인 자